



PROGRAMME D'AMÉLIORATION CONTINUE DU TRAVAIL EN ÉQUIPE DE SOINS PRIMAIRES (PACTE Soins Primaires) POUR LES CPTS

PACTE Soins Primaires est une formation pour les coordinateurs d'équipes pluriprofessionnelles en soins primaires. La formation est construite dans le sens des politiques régionales d'appui aux soins primaires et est issue d'un partenariat avec la **Haute Autorité de Santé (HAS)**, en lien avec **Ministère des Solidarités et de la Santé**, **l'École des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)**, **AVECsanté** (anciennement fédération française des maisons et pôles de santé) et les **Unions Régionales des Professionnels de Santé libéraux (URPS)**

Les formations PACTE visent à apporter les compétences, méthodes et outils aux équipes de soins de proximité et leurs coordinateurs. **En Bretagne, nous comptons deux branches PACTE issues de ce même tronc commun : une formation dédiée aux MSP ainsi qu'une autre spécifique aux CPTS.**

OBJECTIFS DE LA FORMATION PACTE CPTS



- Répondre au besoin de structuration exprimé par les CPTS bretonnes
- Renforcer les compétences de la fonction de coordination des CPTS, notamment en termes de conduite du changement, de gestion de projet et d'animation d'équipe, de gestion juridique et financière et de démarches qualité couplées à la structuration des systèmes d'information ;
- Mettre en perspective, à travers une approche de santé publique, l'organisation des regroupements pluriprofessionnels au regard des évolutions du système de santé et des enjeux en termes de responsabilité populationnelle, de respect des droits des patients et d'optimisation des parcours ;
- Développer et valoriser les initiatives des coordinateurs à travers la mise en place de communautés de pratiques et d'échanges.

PUBLIC VISE

La formation est à destination de professionnels issus d'une organisation pluriprofessionnelle de soins primaires de type CPTS et occupant ou souhaitant occuper une fonction de coordination. **A minima 1 personne et au maximum, 3 personnes (si elles le souhaitent) d'une même CPTS peuvent s'inscrire à ce programme à condition que leurs demandes soient motivées.**

ORGANISATION DU PROGRAMME

Les séminaires régionaux sont tous organisés sur deux journées en présentiel, et avec des modules en e-learning à réaliser entre les séminaires. Le programme du tronc commun s'articule autour de différents thèmes qui seront abordés lors des séminaires.

LA FORMATION COMPORTE :

- Un temps de rassemblement pré-formation et de diagnostic en juillet (1jour)
- 1 séminaire de rentrée (1 jour)
- 4 séminaires d'une durée de 2 jours consécutifs (8 jours)
- Des sessions en *e-learning*
- Rédaction et soutenance d'un mémoire

MODALITES D'INSCRIPTION

Le ou les candidats doivent présenter un dossier de candidature complet **AVANT LE 30 JUIN 2021**. Les candidatures seront sélectionnées au fil de l'eau, au fur et à mesure de la réception des candidatures complètes. Nous pouvons ouvrir un dossier de candidature même si vous n'avez pas actuellement toutes les pièces demandées, vous devrez alors nous les envoyer avant la date butoir.

- **Lettre de motivation et *Curriculum Vitae*** de la ou des personnes souhaitant participer à PACTE (maximum 3 personnes par équipe)
- **Une lettre d'engagement de l'équipe signée de tous les membres CA/bureau** (votre organisation s'engage avec vous dans le programme) – **à noter que la participation de votre/vos leader ou d'un membre actif de votre CPTS sera requis pour certains séminaires sur une journée.**
- La copie du **projet de santé validé par l'ARS**
- **Deux réponses détaillées aux questions suivantes :**
 1. « Comment est organisée - ou va être organisée- la fonction de coordination au sein de votre équipe ? »
 2. « Avez-vous besoin d'aide ou d'accompagnement pour y réfléchir et stabiliser cette fonction de coordination avant le début de la formation ? Si oui, détaillez vos besoins »

Ce dernier critère de sélection permettra de déterminer si la fonction de coordination au sein de la CPTS est identifiée et définie (qui fait quoi, quelle gouvernance ?).

En fonction des réponses à ces deux questions, et pour les CPTS qui le souhaitent ou encore sur demande du comité de sélection des candidatures, **un accompagnement des CPTS à la structuration à la fonction de coordination en amont du programme PACTE est proposé**. Ce temps permettra d'apprécier la maturité des CPTS pour s'engager dans la formation et permettra également de ne pas laisser les CPTS qui ne participeront pas à la formation sans réponses et sans accompagnement.

Un temps de pré-rentree en juillet sera animé par les animatrices-relais pour mettre en commun et « valider » cette fonction de coordination avec les CPTS qui entreront en formation.

DIPLOME

Pour les apprenants inscrits, sous réserve de la participation à tous les séminaires¹, du rendu des travaux et de la soutenance du mémoire, un Diplôme d'Etablissement (DE) « *coordinateur de regroupements pluriprofessionnels de soins primaires* ».



JE SOUHAITE CANDIDATER

Le dossier d'inscription complet (en annexe ci-dessous) est à envoyer

Avant le 30 juin 2021 à l'intention du COPIE PACTE Bretagne à l'adresse suivante :

Aurore Tourneau, assistante administrative et comptable ESSORT : a.tourneau@essort.fr

~

Coût de la formation

- Coûts pédagogiques pris en charge ARS Bretagne
- Défraiement pour le temps de formation, les repas et le transport à la charge de votre structure

~

Contacts :

ARS BRETAGNE - Ronan DERIEUX - 02 22 06 73 40 - ronan.derieux@ars.sante.fr

ESSORT – Laurianne DISCHLI - 07 64 22 72 11 - l.dischli@essort.fr

RESPONSABLE PEDAGOGIQUE : Rémy BATAILLON – Conseiller auprès de la HAS et professeur affilié à l'EHESP

Le comité de pilotage régional de la formation (ARS, EHESP, URPS, GECOLIB, ESSORT)* s'assure de la sélection des candidats

ARS : Agence Régionale de Santé Bretagne

EHESP : Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique

ESSORT : Association régionale « Equipes de Soins et ORganisation Territoriale », adhérent d'AVECSanté

URPS : Unions Régionales des Professionnels de Santé

GECO LIB : Association Régionale pour l'accompagnement des « Groupes d'Exercice COordonné LIBéraux »

¹ Sauf justificatif pour motif impérieux

Annexe 1 : Dossier de candidature à renvoyer

Identité des candidat.e.s		
<i>Nom prénom</i>	<i>Adresse e-mail</i>	<i>Téléphone</i>
Nom de l'équipe et coordonnées		
<i>Nom</i>	<i>Adresse</i>	<i>Coordonnées</i>

Une réponse détaillée aux questions suivantes :

- 1. « Comment est organisée - ou va être organisée- la fonction de coordination au sein de votre équipe ? »**

[Attirez l'attention du lecteur avec une citation du document ou utilisez cet espace pour mettre en valeur un point clé. Pour placer cette zone de texte n'importe où sur la page, faites-la simplement glisser.]

2. « Avez-vous besoin d'aide ou d'accompagnement pour y réfléchir et stabiliser cette fonction de coordination avant le début de la formation ? Si oui, détaillez vos besoins »

[Attirez l'attention du lecteur avec une citation du document ou utilisez cet espace pour mettre en valeur un point clé. Pour placer cette zone de texte n'importe où sur la page, faites-la simplement glisser.]

Lettre de motivation de la personne ou des personnes souhaitant participer à PACTE (maximum 3 personnes par équipe)

Curriculum Vitae de la personne ou des personnes souhaitant participer à PACTE (maximum 3 personnes par équipe)

Une lettre d'engagement de l'équipe signée de tous les membres CA/bureau (votre organisation s'engage avec vous dans le programme) – à noter que la participation de votre/vos leader ou d'un membre actif de votre CPTS sera requis pour certains séminaires sur une journée.

La copie du **projet de santé validé par l'ARS**

Dossier d'inscription PACTE CPTS 2021 - 2022

Annexe 2 : calendrier de la formation PACTE CPTS

Calendrier PACTE 2021 - 2022

Vacances scolaires Jours de formation PACTE CPTS

Janvier 2021	Février 2021	Mars 2021	Avril 2021	Mai 2021	Juin 2021																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																												
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3																																																																																																																																																																																																																																																																																						
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																																																																																																																					
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																																																																																																																					
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																					
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																																																																																																																					
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																																																																																																																					
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																					
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																																																																																																																					
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																																																																																																																					
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																					
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																																																																																																																					
29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																									
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																					
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																					
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																																																																																																																					
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																																																																																																																					
26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																							
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2																																																																																																																																																																																																																																																																																					
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																																																																																																																					
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																																																																																																																					
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																																																																																																																					
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																					
31																																																																																																																																																																																																																																																																																											
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5	6																																																																																																																																																																																																																																																																																			
7	8	9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30						<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31										
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																					
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																					
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																																																																																																																					
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																																																																																																																					
26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																						
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
						1																																																																																																																																																																																																																																																																																					
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																																																																																																																					
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																																																																																																																					
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																																																																																																																					
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																																																																																																																					
30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																										
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																																																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12	13																																																																																																																																																																																																																																																																																				
14	15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																				
22	23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																																																																																																																				
30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																										
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2	3																																																																																																																																																																																																																																																																																				
4	5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																																																																																																																																																																																				
20	21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																																																																																																																				
28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																								
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																																																																																																																					
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																																																																																																																					
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																					
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																																																																																																																					
29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																										
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																																																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12	13																																																																																																																																																																																																																																																																																				
14	15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																				
22	23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																																																																																																																				
30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																										
<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2																																																																																																																																																																																																																																																																																					
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																																																																																																																					
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																																																																																																																					
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																																																																																																																					
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																					
31																																																																																																																																																																																																																																																																																											
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5	6																																																																																																																																																																																																																																																																																			
7	8	9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5	6																																																																																																																																																																																																																																																																																			
7	8	9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2	3																																																																																																																																																																																																																																																																																				
4	5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																																																																																																																																																																																				
20	21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																																																																																																																				
28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																								
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
						1																																																																																																																																																																																																																																																																																					
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																																																																																																																					
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																																																																																																																					
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																																																																																																																					
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																																																																																																																					
30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																										
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																																																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12	13																																																																																																																																																																																																																																																																																				
14	15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																																																																																																																				
22	23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																																																																																																																				
30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																										
<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																																																							
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3																																																																																																																																																																																																																																																																																						
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																																																																																																																					
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																																																																																																																					
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																					
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																																																																																																																		
8	9	10	11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																																																																																																																		
18	19	20	21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																																																																																																																		
28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																								
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																					
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																					
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																																																																																																																					
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																																																																																																																					
26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																							
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2																																																																																																																																																																																																																																																																																					
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																																																																																																																					
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																																																																																																																					
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																																																																																																																					
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																					
31																																																																																																																																																																																																																																																																																											
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
						1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																																																																																																																		
15	16	17	18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																		
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<table border="1"> <tr><th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	L	M	M	J	V	S	D							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																																																							
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3																																																																																																																																																																																																																																																																																						
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																																																																																																																					
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																																																																																																																					
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																					
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																																																																																																																		
8	9	10	11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																																																																																																																		
18	19	20	21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																																																																																																																		
28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																								
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																					
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																																																																																																																					
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																																																																																																																					
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																																																																																																																					
26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																							
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
					1	2																																																																																																																																																																																																																																																																																					
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																																																																																																																					
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																																																																																																																					
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																																																																																																																					
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																																																																																																																					
31																																																																																																																																																																																																																																																																																											
L	M	M	J	V	S	D																																																																																																																																																																																																																																																																																					
						1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																																																																																																																		
15	16	17	18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																																																																																																																		
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																																																																																																																					

Attention les dates de soutenances des mémoires en Juin 2022 restent à fixer